

TREINAMENTO AVANÇADO EM

# S&OP

Aberto ao público

---

Impulsione os seus resultados e da sua empresa através de capacitação qualificada e networking diferenciado em **Sales and Operations Planning**



TREINAMENTO AVANÇADO EM

# S&OP

**O S&OP:** Amplamente difundido no mundo, o S&OP é um processo de planejamento tático, que busca traduzir a estratégia de companhia em planos factíveis operacionalmente. Através de um ciclo estruturado, proporciona alinhamento horizontal e vertical na organização, e impulsiona o melhor balanceamento e integração da cadeia de suprimentos.



## Objetivos

Desenvolver os participantes, capacitando-os a implementar, liderar e elevar a maturidade do processo S&OP, impulsionando os resultados obtidos nas suas empresas.

## Diferenciais



- Conteúdo avançado em classe mundial
- Experiência e background diferenciado do facilitador
- Apresentação de CASE com profissional destacado
- Networking qualificado e especializado no processo



## Local

**Online (ao vivo)**

## Data



**Aguarde Próxima Turma**

17h00 – 21:00 horas

TREINAMENTO AVANÇADO EM

# S&OP

Sócio-fundador da Value Chain Consultoria, sendo responsável pelas iniciativas de Supply Chain Planning, Guilherme Gomes é Engenheiro de Produção pela UDESC, pós-graduado em Gerenciamento de Projetos pela PUC-PR e mestre em Supply Chain Management pela Zaragoza Logistics Center (Espanha), instituição do Programa MIT Global Scale Network. Certificado pela APICS em CPIM – Certified in Production and Inventory Management. Carreira desenvolvida em empresas de grande porte, como Grupo Mexichem, Grupo Boticário, Karsten SA e Portobello Grupo. Entusiasta de inovações em Supply Chain Planning, tendo sólida experiência no desenvolvimento de processos e times, incluindo implementações e desenvolvimento de processos S&OP.

Instrutor



**Guilherme Gomes**  
**MSc, CPIM, CSM**



**Incluído**

- Certificado de Participação
- Material Didático em PDF
- Assessment no processo S&OP
- Atividade prática em S&OP
- Nota fiscal

**Investimento**



R\$ 350,00 + taxas

15% de desconto acima de 2 pessoas

10% de desconto no boleto ou transf.

**Formas de Pagamento:**

- Boleto Bancário
- Transferência Bancária
- Cartão de Crédito em até 12x



## Conteúdo

### 1. Introdução ao S&OP

- 1.1 Histórico evolutivo do processo
- 1.2 Hierarquia macro de planejamento empresarial
- 1.3 Principais objetivos e benefícios percebidos

### 2. Estrutura organizacional do S&OP

- 2.1. Gestor(a) do S&OP
- 2.2. Dinâmica mensal
- 2.3. Calendário do S&OP
- 2.4. Papéis e responsabilidades

### 3. Cinco etapas do S&OP

- 3.1. Atualização de dados
- 3.2. Planejamento de Demanda
- 3.3. Planejamento da Cadeia de Suprimentos
- 3.4. Pré-S&OP
- 3.5 Executiva S&OP

### 4. Atualização de dados

- 4.1. Obtenção de histórico
- 4.2. Atualização de indicadores
- 4.3. Limpeza da base de dados

### 5. Planejamento de Demanda

- 5.1. Segregação baseline e incremental
- 5.2. Revisão de portfólio
- 5.3. Aplicação de estatística
- 5.4. Teste de métodos
- 5.5. Seleção de método
- 5.6. Integração com comercial, marketing, pricing, gestão de portfólio
- 5.7. Consenso de demanda

### 6. Planejamento de Cadeia de Suprimentos

- 6.1. Ferramentas de análise de capacidade
- 6.2. Atualização de capacidades
- 6.3 Estratégias de produção
- 6.4 Balanceamento de demanda x oferta
- 6.5. Elaboração de cenários

### 7. Reunião Pré-S&OP

- 7.1. Estrutura da reunião
- 7.2. Participantes da reunião
- 7.3. Objetivo da etapa de reconciliação financeira
- 7.4. Seleção de cenários

### 8. Reunião Executiva S&OP

- 8.1. Estrutura da reunião
- 8.2. Participantes da reunião
- 8.3. Produtividade da reunião
- 8.4. Processo de tomada de decisão
- 8.5. Comunicação das decisões

### 9. Indicadores S&OP

- 9.1. Principais métricas utilizadas no processo S&OP

### 10. Tendências

- 10.1 Níveis de maturidade do processo: do S&OP ao IBP
- 10.2 Estratégia de implementação e aumento de maturidade
- 10.3 Integração aos demais processos de planejamento de curto/curtíssimo prazo (S&OE, PPCP, PPCM)
- 10.4 Fatores preponderantes de sucesso

## | COMO ATUAMOS



- Forecast** | Planejamento de Demanda
- S&OP** | Sales and Operations Planning
- S&OE** | Sales and Operations Execution
- PCP** | Programação e Controle de Produção
- DRP** | Planejamento de Distribuição/Abastecimento
- Gestão de Estoques** | Metodologias e Políticas
- Control Tower** | Visibilidade e agilidade
- Flexibilidade** | O cliente no centro da empresa
- Cost Reduction** | Programa de Redução de Custos
- Métodos e Tempos** | Cronoanálise, balanceamento e dimensionamento de mão de obra
- Melhoria de Produtividade** | Redução de tempos de ciclo, implementação/melhoria de OEE
- Lean Manufacturing** | Ferramentas de manufatura enxuta